



Apoio



União Europeia

Cursos EaD (On-line)

Mobilização de Recursos para Organizações da Sociedade Civil frente ao atual cenário da luta por direitos no Brasil

De 9 de abril a 11 de junho de 2019

INSCRIÇÕES ATÉ 24 DE FEVEREIRO DE 2019

Apresentação

Convidamos para este curso na modalidade a distância, todas e todos as/os trabalhadores/as e militantes de organizações da sociedade civil e gestores/as públicos, que atuam pela defesa de direitos e estejam interessadas/os em aprofundar os seus conhecimentos Mobilização de Recursos para OSCs. Esse curso EaD é realizado pela ABONG em parceria com suas associadas CAMP, CESE e CFEMEA e é apoiado pela União Europeia através do Projeto “Sociedade Civil Construindo a Resistência Democrática.”

A sustentabilidade das organizações da sociedade civil (OSC) é, antes de tudo, uma questão crucial para o fortalecimento da democracia em nosso país. Esse tema ganha importância ainda maior no atual contexto político de ruptura democrática e retrocesso de direitos, agravado desde a posse do governo ilegítimo em 2016. Entendemos que a ampliação da capacidade de mobilização de recursos é ação central para a garantia da sustentabilidade das OSCs, sobretudo daquelas que lutam pela defesa de direitos, e a sua efetivação depende principalmente de articulação política e estratégia coletiva.

Neste sentido, a formação busca promover a reflexão coletiva e o fortalecimento de estratégias de ação para a ampliação da capacidade de mobilização de recursos pelas OSCs, no contexto político atual.

Carga horária: 60 horas a distância - EaD/online (em 9 semanas), com média de 6 horas de estudo/atividade por semana.

Vagas: 60

Perfil do Público: Trabalhadores/as e militantes de organizações da sociedade civil e gestores/as públicos, que atuam pela defesa de direitos e estejam





Apoio



União Europeia

interessadas/os em aprofundar os seus conhecimentos sobre Mobilização de Recursos.

Requisito:

É necessário que o/a inscrito/a seja integrante da equipe de trabalho de organização da sociedade civil (OSC) ou instituição pública e se inscreva como representante dessa entidade.

Solicitamos que **a entidade assuma junto com o/a participante o compromisso** de participação efetiva no curso.

Será aceita a inscrição de somente **uma pessoa por organização** da sociedade civil.

Formador responsável pelo curso:

Domingos Armani - sociólogo e mestre em Ciência Política (ambos pela UFRGS), com mais de 20 anos de experiência como consultor em processos de qualificação e fortalecimento das OSCs, no Brasil e no exterior. Um de seus focos de trabalho é a mobilização de recursos como dimensão da sustentabilidade institucional. Maiores informações podem ser obtidas no seu blog: www.domingosarmani.wordpress.com.

Como Participar

Inscrição e processo seletivo:

Para fazer sua inscrição, acesse a [Ficha de inscrição](#). Ou copie e cole o link abaixo na barra do seu navegador: <http://bit.ly/EADAbong>

Inscrições abertas até às 23h59 do dia **24 de fevereiro** de 2019.

Crítérios de Seleção

Como critério de seleção serão levados em conta a equidade de gênero, a representação de representantes de segmentos dos movimentos indígenas, do movimento negro e de povos de matriz africana, PCDs, critérios regional, geracional e da diversidade das causas e lutas dos movimentos sociais.

Da seleção definida pela Comissão de Seleção não cabe recurso.





Apoio



União Europeia

O **resultado da seleção** será informado até o dia **19 de março de 2019**, através de email, para todos/as os/as inscritos/as.

Investimento:

O Curso é gratuito, no entanto, é necessário que a pessoa apresente disponibilidade para realizar as atividades e se comprometa a participar do curso todo. Cada selecionada ou selecionado deverá firmar declaração de que irá concluir as atividades do Curso.

Qualquer dúvida entre em contato através do e-mail: formacao@abong.org.br

PROPOSTA PEDAGÓGICA

Curso EaD “Mobilização de Recursos para Organizações da Sociedade Civil frente ao atual cenário da luta por direitos no Brasil”

Formador: Domingos Armani

Sistematização de conteúdo: Alais Ávila

Data: 9/04/2019 a 11/6/2019

Carga Horária Total prevista: 60 (horas).

1.1 EMENTA DO CURSO

A mobilização de recursos deve ser pensada e planejada por meio de uma abordagem integrada, sistêmica, articulando, em um mesmo processo, a ação social transformadora, a credibilidade pública e a disponibilidade de recursos financeiros, materiais e humanos das organizações sociais. O ponto de partida é a compreensão do enfoque metodológico, que guia nossas reflexões, que dá base para uma compreensão aprofundada dos conceitos que utilizamos, que joga luz sobre os diferentes contextos e sobre o panorama legal que permeiam o processo de MR. É esta base conceitual que orienta a organização na formulação dos princípios, valores, missão e visão institucionais.

Para isso, o curso buscará gerar capacidades que possam levar os participantes a:

- (1) Inteirar-se do contexto local e internacional das OSCs, em distintos períodos ou ciclos;





Apoio



União Europeia

(2) Reconhecer sobre a importância da preparação institucional, do alinhamento da gestão e da cultura organizacional, assumindo a MR como vetor do desenvolvimento institucional;

(3) Entender que a o planejamento da mobilização de recursos é mediado pela comunicação institucional, que constrói a visibilidade e a credibilidade da organização, ao posicionar-se politicamente, divulgar ações e fazer prestação de contas (accountability).

(4) Conhecer as principais estratégias, a ampliação e diversificação de fontes de apoio social, político e financeiro;

(5) Concluir o escopo das estratégias e fontes de recursos e retomar o PS&MR para alinhar o gerenciamento do plano integrado aos processos de monitoramento e avaliação.

1.2 OBJETIVO PEDAGÓGICO GERAL

Desenvolver um processo de formação em mobilização de recursos para representantes de organizações da sociedade civil, articulando, de forma integrada, conceitos, contextos e práticas de MR.

1.3 OBJETIVOS PEDAGÓGICOS ESPECÍFICOS

Analisar o contexto da sustentabilidade das organizações da sociedade civil, nos âmbitos nacional e internacional.

Apresentar aos participantes o desenvolvimento institucional integrado ao conceito de sustentabilidade, como forma de garantir a realização da missão institucional.

Compreender o conceito de mobilização de recursos, em sua dimensão político-institucional, de modo a tratá-lo como eixo estruturante da sustentabilidade das organizações.

Compreender a comunicação institucional como espaço de visibilidade pública e também espaço de sensibilização, interpelação e engajamento político, alinhando-a ao PS&MR.

Desenvolver capacidades para a elaboração do Plano de MR, com levantamento de metas, indicadores de resultados, ações-chave, públicos-alvo, planilhas orçamentárias e fontes de recursos.

Ampliar a compreensão dos participantes sobre a temática da mobilização de recursos, a partir de distintas estratégias de MR e de fontes de recursos.





Apoio



União Europeia

Levar os grupos de participantes a vivenciarem processos de experimentação institucional, aprendizagem coletiva e produção de conhecimento, por meio de fóruns virtuais, atividades, análises de vídeos e de textos específicos.

1.4 MÓDULOS

UNIDADES	CONTEÚDOS	MATERIAIS PEDAGÓGICOS E CARGA-HORARIA (estimada)
1. Conceitos e Contextos	Contexto sociopolítico e econômico das OSCS (de 1970 até o momento atual), com problematização em torno dos termos captar recursos e mobilizar recursos. Anexo 1 Enfoque metodológico do curso (integrado e sistêmico).	Texto-base Enfoque Metodológico Fórum 1 Vídeos Conversa virtual (webconferência) Total de horas de estudo: 13h30' Duração de 2 semanas
2. Desenvolvimento Institucional e Sustentabilidade	Temas necessários para compreender que a existência (perenidade) de um projeto político-institucional depende em larga medida do desenvolvimento institucional da organização (identidade, ação social, gestão e mobilização de recursos)	Texto-base Atividades Fórum Saiba mais Vídeo Total de horas de estudo: 13h30' Duração de 2 semanas
3. Comunicação e Planejamento da Mobilização de Recursos.	A comunicação como vetor estratégico de DI e essencial para o planejamento da MR. O planejamento é o horizonte orientador da mobilização de recursos.	Texto-base Atividade 1 Atividade 2 Vídeos Total de horas de estudo: 13h30' Duração de 2 semanas





Apoio



União Europeia

<p>4. Estratégias e Fontes de Recursos</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Mobilização de apoiadores individuais - Organização de Grupos Voluntários - Mobilização de Recursos Públicos. Marco Regulatório das OSCs - Mobilização de Recursos Privados - Crowdfunding 	<p>Texto-base Texto suplementar Atividade Vídeos Fórum Total de horas de estudo: 13h30' Duração de 2 semanas</p>
<p>5. Conclusão do escopo das estratégias e fontes de recursos; retomada do Plano de Sustentabilidade e Mobilização de Recursos (PS&MR), com foco no gerenciamento e avaliação do processo de MR</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Geração de recursos próprios: empreendimentos econômicos em OSCs e prestação de serviços. - Gerenciamento do PS&MR e desenho do processo de monitoramento e avaliação da mobilização de recursos. 	<p>Texto-base Texto-complementar Fórum Atividade de planejamento Vídeos Total de horas de estudo: 13h30' Duração de 2 semanas</p>

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

ABONG. ONGs: Identidade e Desafios Atuais. Disponível em: http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0100-15742001000100011.

_____. Construindo Nossa Agenda Comum. *1º Encontro Latino-Americano de Associações Nacionais de ONGs*. São Paulo, ago. 1995. Mimeo.

_____. O Impacto social do trabalho das ONG no Brasil. São Paulo, 1998. Disponível em: <http://www.bibliotecadigital.abong.org.br/handle/11465/186>

ABONG e Observatório da Sociedade civil. O dinheiro das ONGs: como as organizações da sociedade civil sustentam suas atividades e porque isso é fundamental para o Brasil. ABONG, São Paulo, 2014. Disponível em : <http://www.bibliotecadigital.abong.org.br/handle/11465/177>

_____. Cartilha PL 7168/2014: Construindo uma sociedade civil autônoma e transparente. 2014. Disponível em: https://observatoriosc.files.wordpress.com/2014/05/cartilha_mr.pdf





Apoio



União Europeia

_____. Mobilização de Recursos para Organizações da Sociedade Civil. Módulos 1,2, 3 e 4. Curso EaD. São Paulo, 2015.

ARMANI, Domingos. *“Desafios à sustentabilidade das ONGs-AIDS”*. Disponível em: https://domingosarmani.files.wordpress.com/2009/02/041220133957_osc_protagonismo_sustentabilidade.pdf

_____. Mobilizar para Transformar: a mobilização de recursos nas organizações da sociedade civil. São Paulo, Peirópolis; Recife, PE, OXFAN, 2008.

_____. AIDS e sustentabilidade: sobre as ações das organizações da sociedade civil”, publicação da Coordenação Nacional de DST e AIDS do Ministério da Saúde. Brasília: Ministério da Saúde, setembro 2001. Disponível em: <http://www.giv.org.br/Publicacoes/aids-e-sustentabilidade-sobre-aco-es-das-OSC.pdf>.

_____. Organizações da Sociedade Civil: protagonismo e sustentabilidade. Instituto C&A. Barueri, São Paulo, 2013.

_____. “O Sentido do Planejamento na Mobilização de Recursos”. In: https://domingosarmani.files.wordpress.com/2013/04/140420112708_livromobilizar.pdf

_____. Mobilização de recursos: fundamentação prático-teórica. São Leopoldo: Faculdades EST, 2018.

_____. Plano de Sustentabilidade e de Mobilização de recursos. São Leopoldo: Faculdades EST, 2018.

_____. Monitorando & avaliando mudanças. Rev. Eletrônica Portas, v.2, n.2, p.10-17, jun.2008. Disponível em: www.acicate.com.br/portas/monitorando.pdf.

_____. Investimento Social Independente: para fortalecimento e autonomia das Organizações da Sociedade Civil. São Paulo, GIFE, 2014. Disponível em: <https://domingosarmani.files.wordpress.com/2014/09/anexo9-publicacao-a-relevanciaisis-finalout2014.pdf>

ASHOKA Empreendedores Sociais e MCKINSEY, Inc. Empreendimentos Sociais Sustentáveis. Peirópolis, 2001.





Apoio



União Europeia

_____. Negócios sociais sustentáveis: estratégias inovadoras para o desenvolvimento social. São Paulo: Peirópolis, 2006.

CRUZ, Celia Meirelles; ESTRAVIZ, Marcelo. *Captação de diferentes recursos para organizações sem fins lucrativos*. São Paulo: Instituto Fonte e Global, 2000.

FELIX, Cristiane. Proposta Técnica do Programa Desenvolvimento Institucional. Instituto C&A. Barueri, São Paulo, 2009.

_____. “Comunicação e desenvolvimento institucional: construindo sentidos para uma prática em favor da causa”. In: Organizações da Sociedade Civil: protagonismo e sustentabilidade. Textos de Domingos Armani [et al.]; organização de Domingos Armani; ilustrações de Cris Eich. 1ª ed. Barueri, SP, Instituto C&A, 2013, pp. 85 – 103.

FREIRE, Paulo. *Educação como prática da liberdade*. Paz e Terra, 1989.

INSTITUTO C&A. Voluntariado, um convite à participação social. Reportagem e redação Paulo de Camargo. Barueri, SP, 2011, p: 21.

IDIS. Pesquisa Doação Brasil, 2015. www.ideis.org.br.

FALCONER, Andres Pablo. *A promessa do Terceiro Setor: um estudo sobre a construção do papel das organizações sem fins lucrativos e do seu campo de gestão*. São Paulo: 1999. Disponível em <<http://www.rits.org.br>>

GIFE. Censo 2016. www.gife.com.br

LANDIM, Leilah. Organizações não-governamentais:

<http://www.fgv.br/cpd/doc/acervo/dicionarios/verbete-tematico/organizacoes-nao-governamentais>

PAULA E SILVA, Antônio Luiz de. Governança e mobilização de recursos. In: MOBILIZAR A experiência do programa de formação em mobilização de recursos da Aliança Interage. Recife, PE: Aliança Interage, 2008. p. 83-85. Disponível em: <https://domingosarmani.files.wordpress.com/2013/04/140420112708>.

